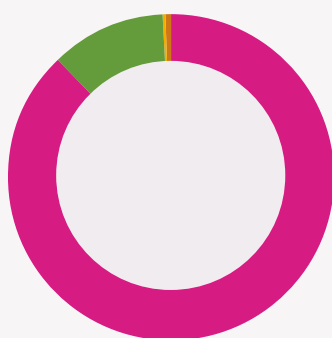


Rechnung über die Veränderung des Kapitals

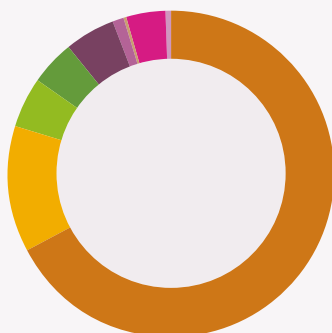
	Bestand 1.1.	Zuweisung	Transfer intern	Verwendung	Veränderung	Bestand 31.12
Zweckgeb. Fonds:						
Beitrag Bestellergremium	304 517	-	-570 000	-4 085 225	462 775	767 292
Zweckgeb. Fonds: Weitere	776 237	-	570 000	-949 697	87 904	864 142
Fondskapital	1 080 754	-	-	-5 034 922	550 679	1 631 434
Grundkapital	1 249 002	-	-	-	-	1 249 002
Gebundenes Kapital	1 396 777	70 000	-55 409	-	14 591	1 411 368
Freies Kapital	1 263 092	83 087	-	-	83 087	1 346 179
Organisationskapital	3 908 871	153 087	-55 409	-	97 678	4 006 549

Ertrag nach Herkunft



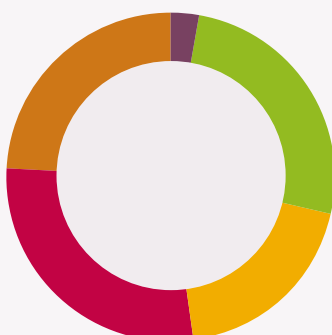
- Beiträge an Grundauftrag 87.8 %
- Beiträge Projekte/Mandate 11.4 %
- Spenden 0.5 %
- Übrige Erträge (Produktionen, Kurse/Beratung, Sonstige): 0.3 %

Aufwand nach Kostenanfall



- Personalaufwand 67.3 %
- Fremdleistungen 12.6 %
- Raumaufwand, Unterhalt Masch., Mob., Einrichtungen 4.8 %
- Verwaltungs- und Informatikaufwand 4.4 %
- Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation, Marketing 5.1 %
- Übriger Betriebsaufwand inkl. Spesen 1 %
- Abschreibungen 0.3 %
- Beiträge an Drittorganisationen und Projekte 4 %
- Produktionsaufwand 0.4 %

Aufwand nach Bereichen



- Direktion 2.9 %
- Ressourcen 25.8 %
- Grundlagen & Verankerung 19.3 %
- Schule 28.1 %
- Unterricht 24 %